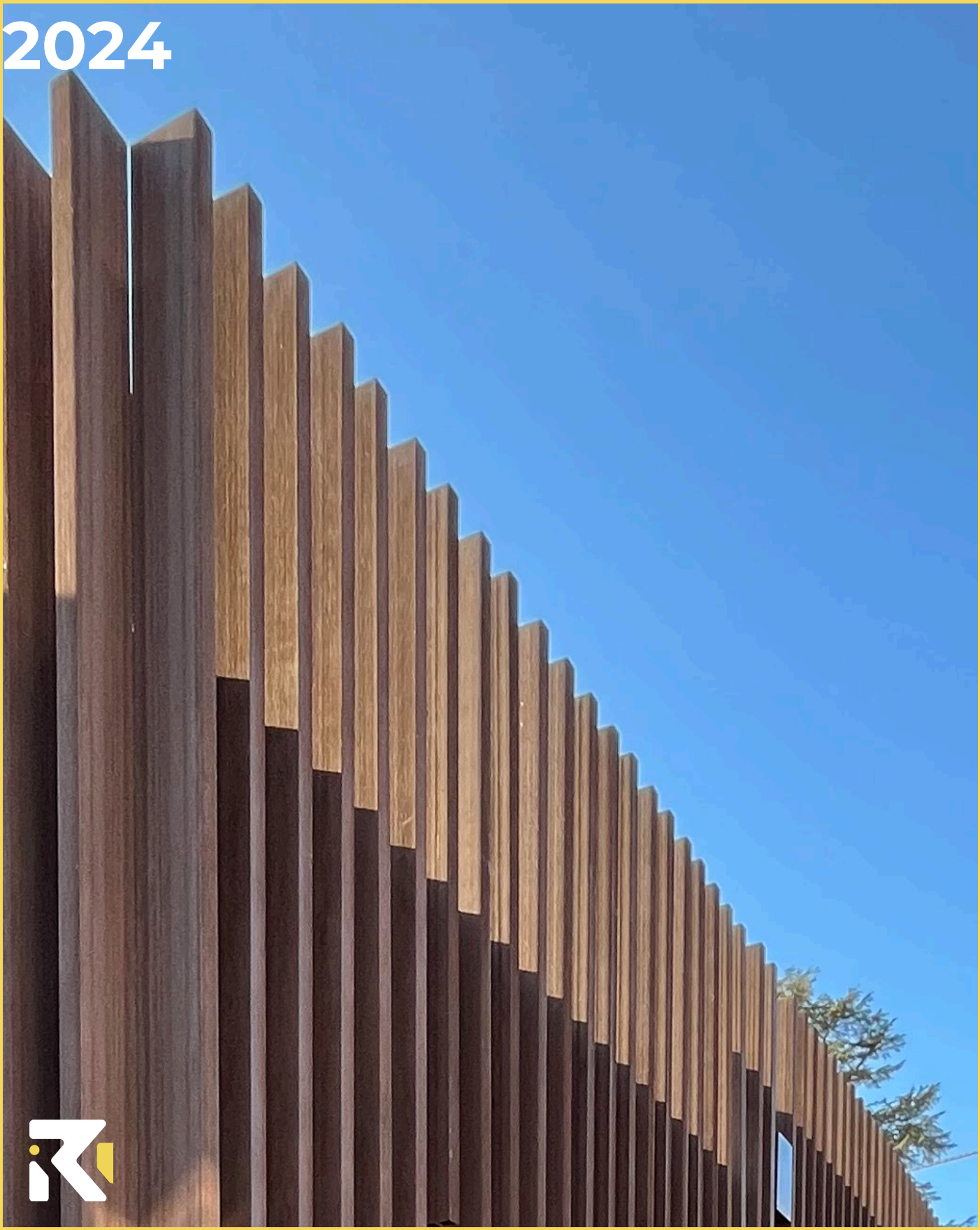
RiADATTO

RELAZIONE DI IMPATTO 2024



INDICE

EXECUTIVE SUMMARY 1

LETTERA AGLI STAKEHOLDER 2

IDENTITÀ E POSIZIONAMENTO 3

GOVERNANCE E RESPONSABILE DI IMPATTO 4

ANALISI DI MATERIALITÀ 5

FINALITÀ DI BENEFICIO COMUNE E STANDARD ADOTTATI 6

INIZIATIVE E IMPATTI 2024 7

CAPITALE UMANO 8

OBIETTIVI PER IL 2025 9

CONCLUSIONI E VISIONE FUTURA 10

EXECUTIVE SUMMARY

Studio Riadatto S.r.l. SB è una società di ingegneria e architettura con sede a Milano, costituita da 15 professionisti e attiva nel Nord Ovest italiano e in ambito internazionale. Con l'assemblea del 26 novembre 2024 ha assunto la qualifica di **Società Benefit**, integrando formalmente nella propria missione aziendale il perseguimento di finalità di beneficio comune, a fianco dell'obiettivo di profitto.

Questa **prima Relazione di Impatto**, redatta ai sensi della Legge 208/2015 e ispirata allo **standard B Impact Assessment**, documenta il percorso svolto nel 2024 per dare sostanza, coerenza e misurabilità agli obiettivi sociali, ambientali e culturali dello studio.

I 5 ambiti di beneficio comune:

1. **Rigenerazione urbana e architettura del riuso**
2. **Accessibilità e inclusione degli spazi progettati**
3. **Educazione e diffusione della cultura tecnica**
4. **Innovazione responsabile nei processi progettuali**
5. **Sostegno a comunità vulnerabili attraverso la co-progettazione**

Azioni rilevanti realizzate nel 2024

- **Progetto AMANI – Tanzania:** co-progettazione e raccolta fondi per la realizzazione di un dormitorio femminile presso la Kisaki Secondary School.
- **Politiche di welfare e parità:** avvio della roadmap per la certificazione di parità di genere UNI PdR 125.
- **Cultura e territorio:** attività formative con università, tirocini, progetti di co-progettazione urbana con enti pubblici.
- **Digitalizzazione interna:** adozione di Notion e rafforzamento del project management collaborativo.

Impatti misurati

- +200 persone coinvolte nell'evento solidale AMANI
- 80% dei collaboratori formati
- 10 progetti con criteri ambientali minimi (CAM) applicati
- 90% soddisfazione interna team

Obiettivi 2025

- Certificazione UNI PdR 125:2022 (parità di genere)
- 2 nuovi progetti a impatto sociale co-progettati
- Policy interna sulla governance inclusiva

La presente relazione è stata redatta da Stefano Vantaggiato e Ilaria Angioni, in qualità di Responsabili di Impatto, con il contributo del team e il coinvolgimento degli stakeholder chiave. Tutti i dati, risultati e impegni sono pubblicati in formato PDF/A e accessibili sul sito www.riadatto.it alla sezione "Trasparenza e Impatto".

LETTERA AGLI STAKEHOLDER

Con questa prima Relazione Annuale di Impatto, Studio Riadatto S.r.l. SB inaugura un percorso che integra la propria vocazione progettuale con l'impegno verso un impatto sociale, ambientale e culturale positivo, concreto e misurabile. La scelta di diventare Società Benefit, formalizzata il 26 novembre 2024, nasce dalla volontà di allineare i valori fondativi dello studio – cura del dettaglio, centralità della persona, valorizzazione del territorio – con un modello d'impresa capace di generare valore condiviso.

Nel corso del 2024, Riadatto ha affiancato alla propria attività professionale una serie di azioni significative, tra cui il sostegno al progetto AMANI in Tanzania, finalizzato alla realizzazione di un dormitorio femminile, e l'avvio di un processo di digitalizzazione e riorganizzazione interna, basato su strumenti collaborativi e una cultura della responsabilizzazione. Questi cambiamenti hanno contribuito al benessere del team e alla maggiore efficacia dei processi operativi.

Questa Relazione rappresenta un esercizio di coerenza tra ciò che lo studio progetta per i clienti e il modo in cui struttura il proprio lavoro quotidiano. È un atto di responsabilità e trasparenza verso collaboratori, enti pubblici, partner e comunità, e una riflessione sulle sfide attuali – dalla crisi climatica all'innovazione tecnologica – che Riadatto intende affrontare con competenza tecnica e visione etica.

Milano, 7 maggio 2025
Stefano Vantaggiato e Ilaria Angioni
Soci fondatori e Responsabili di Impatto

IDENTITÀ E POSIZIONAMENTO

Studio Riadatto nasce nel 2015 dall'incontro tra Stefano Vantaggiato e Ilaria Angioni, con una visione comune: il progetto come spazio vivo di relazione tra persone, territori e cultura. Fin dai primi incarichi, tra cui il Mercato Metropolitano di Milano, Torino e Londra, lo studio ha sviluppato un approccio che mette al centro il valore sociale e ambientale dell'architettura.

Negli anni Riadatto è diventato un punto di riferimento per la rigenerazione urbana e la valorizzazione del patrimonio edilizio, con progetti realizzati nel Nord Ovest italiano e interventi internazionali in Tanzania, Brasile, Nord Africa e Giappone. La missione è rigenerare spazi attraverso soluzioni innovative e processi integrati, per costruire comunità sostenibili, inclusive e resilienti.

Oggi Studio Riadatto è una Società Benefit, startup innovativa e realtà certificata ISO 9001. Opera secondo standard progettuali avanzati (BIM, CAM, MEP) e si distingue per il radicamento territoriale e l'impegno verso la sostenibilità come condizione imprescindibile. I committenti spaziano da enti pubblici a imprese, fondi e organizzazioni del terzo settore.

Lo studio è attivamente impegnato nel percorso per la certificazione B Corp, con l'obiettivo di rendere misurabile e tracciabile il proprio impatto. Con un team di 13 professionisti, Riadatto si propone come un laboratorio in movimento, dove l'architettura è strumento di trasformazione, e la crescita si misura in qualità, etica e consapevolezza.

"Immaginiamo un mondo in cui architettura e ingegneria contribuiscono attivamente a generare comunità sostenibili, inclusive e resilienti. Desideriamo essere protagonisti della trasformazione urbana e culturale, promuovendo progetti che migliorano la qualità della vita e rafforzano il senso di appartenenza."

GOVERNANCE E RESPONSABILE DI IMPATTO

Struttura e modello organizzativo

Studio Riadatto S.r.l. SB adotta un modello organizzativo dinamico, multidisciplinare e orientato all'integrazione tra competenze. Il governo dell'impresa è esercitato da Stefano Vantaggiato, in qualità di Amministratore Unico e Direttore Tecnico, nonché Responsabile per l'integrazione tra le prestazioni specialistiche. Assieme Ilaria Angioni coordina l'intera area architettonica, progettuale e la cultura del progetto, con un ruolo attivo anche nella strategia d'impatto.
Il team è suddiviso in aree di progettazione specialistiche (architettonica, strutturale, civile, ambientale) con funzioni di coordinamento e project management, tutte integrate nel processo BIM e affiancate da una solida struttura amministrativa.
Le responsabilità sono distribuite secondo uno schema che privilegia la collaborazione orizzontale, l'integrazione delle funzioni e la trasparenza dei processi decisionali.

La governance dell'impatto

In linea con l'art. 1, comma 380 della Legge 208/2015, si nomina come Responsabile d'Impatto il socio fondatore Ilaria Angioni, che svolgono il compito di:

- Assicurare la coerenza tra le finalità di beneficio comune e le attività operative;
- Monitorare gli indicatori sociali, ambientali e relazionali;
- Coordinare la redazione della Relazione di Impatto e il coinvolgimento degli stakeholder.

Le attività di impatto sono integrate nei processi decisionali strategici con confronti interni e un sistema condiviso di gestione qualità e performance.

Principi e politiche interne

Studio Riadatto ha adottato una Politica Aziendale coerente con i principi della sostenibilità e dell'inclusione. Oltre all'implementazione del sistema di qualità UNI EN ISO 9001:2015, lo studio ha definito obiettivi chiari e misurabili:

- Crescita sostenibile e mercato etico
- Valore sociale dei progetti
- Benessere e formazione del personale
- Promozione della parità di genere (con certificazione in corso)
- Coinvolgimento attivo degli stakeholder interni ed esterni

Impegni per la trasparenza

La governance dell'impatto prevede:

- Audit interni dei progetti
- Aggiornamento annuale della Politica Aziendale e dei KPI
- Disponibilità pubblica della Relazione di Impatto sul sito dello Studio
- Coinvolgimento attivo dei collaboratori nella definizione delle priorità d'impatto

ANALISI DI MATERIALITÀ

Per Studio Riadatto, la materialità è la bussola che orienta le scelte progettuali e strategiche. È emersa da un processo di ascolto attivo con gli stakeholder e serve a identificare i temi realmente rilevanti per il nostro impatto.

CATEGORIA	OBIETTIVO PRINCIPALE
Collaboratori e consulenti	Benessere interno e innovazione
Clienti pubblici	Incontro tra impatto e domanda pubblica
Terzo settore (ONG, ETS)	Sinergie nei progetti ad alto impatto
Comunità locali	Accessibilità e bisogni reali
Università e neolaureati	Nuove idee e visioni future

Temi materiali chiave

Ambiente
- Efficienza energetica
- Recupero edilizio
- Riduzione dell'impronta ambientale

Comunità e territorio
- Accessibilità e inclusione
- Co-progettazione e partecipazione
- Valorizzazione del patrimonio

Sociale e lavoro
- Parità di genere
- Benessere e crescita del team
- Impegno educativo e civile

Innovazione e governance
- Digitalizzazione (BIM, Notion)
- Trasparenza e cultura etica
- Integrazione degli obiettivi benefit

TEMA	RILEVANZA	IMPATTO
Efficienza energetica	Alta	Alta
Parità e benessere del team	Alta	Alta
Progetti sociali (es. AMANI)	Alta	Media
Accessibilità	Alta	Alta
Cultura del riuso	Media	Alta
Innovazione digitale	Media	Media
Etica e trasparenza	Alta	Alta

Prossimi obiettivi (2025)

- Revisione annuale dei temi materiali
- Estensione del coinvolgimento a nuovi stakeholder
- KPI misurabili per ogni ambito prioritario

FINALITÀ DI BENEFICIO COMUNE E STANDARD ADOTTATI

Dal novembre 2024, Studio Riadatto è Società Benefit: un'evoluzione naturale della propria identità, orientata da sempre alla qualità tecnica e al valore sociale dei progetti. La qualifica è ora formalizzata nello statuto, ma corrisponde a pratiche già radicate nella cultura dello studio.

Le 5 finalità statutarie

1. **Rigenerazione urbana e riuso architettonico**
   Recupero di spazi dismessi (scuole, borghi, edifici storici) con soluzioni durature e partecipate
2. **Accessibilità e inclusione**
   Progetti sensibili alle diversità fisiche, sociali e generazionali: ogni spazio è pensato per tutti.
3. **Educazione e cultura tecnica**
   Tirocini, mentorship, attività con scuole e università per diffondere la qualità del progetto.
4. **Innovazione digitale e trasparenza**
   Utilizzo di strumenti come BIM e Notion per rendere i processi leggibili e condivisi.
5. **Supporto a comunità fragili**
   Co-progettazione di interventi solidali, come il dormitorio AMANI in Tanzania.

Integrazione nella pratica quotidiana

- Le finalità benefit sono inserite nei kick-off progettuali e nei criteri di offerta.
- I Responsabili d'Impatto partecipano alle scelte strategiche.
- Tutto il team è coinvolto in momenti di confronto, review interne e formazione continua.
- Strumenti operativi (checklist, piattaforme collaborative) sono pensati per includere l'impatto nel lavoro quotidiano.

> "Per Riadatto, l'impatto non è un allegato ma una cultura viva che guida ogni decisione progettuale."

INIZIATIVE E IMPATTI 2024

Impatto Sociale, Ambientale e Culturale

Nel 2024 Studio Riadatto ha contribuito alla realizzazione del dormitorio femminile presso la Kisaki Secondary School in Tanzania, all'interno del progetto AMANI. Lo studio ha curato la co-progettazione, supportato l'evento di raccolta fondi "Amani Xmas Edition 3.0" e coinvolto stakeholder e rete interna, raggiungendo l'obiettivo di 20.000 euro raccolti in una sola serata, con oltre 200 partecipanti. Il cantiere aprirà nel secondo trimestre 2025.

Sul piano interno, lo studio ha investito nel benessere del team: 13 collaboratori attivi in 5 aree, introduzione della flessibilità organizzativa, onboarding digitale e avvio del percorso per la certificazione UNI PdR 125. L'80% ha partecipato alla formazione tecnica e il 90% ha espresso soddisfazione sul clima di lavoro.

Tutti i progetti sviluppati nel 2024 hanno integrato componenti di sostenibilità ambientale, applicando i CAM e sperimentando materiali naturali e soluzioni LCA in 3 casi. Questo ha portato a una riduzione del 10% del consumo cartaceo in studio e delle emissioni nei cantieri. Sono stati avviati 4 progetti inseriti in programmi pubblici per la riqualificazione energetica, accompagnati da scelte interne come la raccolta differenziata e la promozione della mobilità dolce.

In ambito culturale e relazionale, Riadatto ha attivato percorsi di co-progettazione urbana con due amministrazioni, collaborato alla valorizzazione di edifici storici e strutturato nuovi tirocini con università e ITS. Sono state dedicate 4 ore settimanali alla formazione interna, pubblicati 3 articoli tecnici e attivate nuove collaborazioni, rafforzando il ruolo dello studio come interlocutore culturale.

CAPITALE UMANO

Per Studio Riadatto, il valore di ogni progetto nasce dalle persone. Il team è composto da 15 professionisti tra architetti, ingegneri, project manager e figure amministrative, uniti dall'obiettivo di creare luoghi migliori a partire da un ambiente di lavoro equo, stimolante e collaborativo.

La cultura organizzativa si basa su fiducia, condivisione, formazione continua e attenzione alle relazioni interne. Il team è strutturato in cinque aree integrate (architettura, ingegneria strutturale e infrastrutturale, coordinamento, amministrazione) e opera con strumenti digitali condivisi come Notion e Autodesk BIM, favorendo l'interazione tra discipline.

Area	Membri del team
Coordinamento e Direzione:	Stefano Vantaggiato, Ilaria Angioni
Architettura:	Ashan Abeygunawardena, Guia Campiglio, Elisa Cuccorese, Migena Nezha, Chiara Rimoldi, Mariapia Bruno, Nadia Vlasopoulou
Ingegneria Strutturale:	Simone Martinelli, Alice Randazzo
Ingegneria Infrastrutturale:	Matteo Bolzacchini, Simone Avalli, Marco Bocca
Amministrazione:	Alessandra Daccò

Nel 2024 sono state introdotte flessibilità oraria, lavoro ibrido personalizzato, formazione trimestrale tecnica e trasversale, incontri strategici mensili e pratiche di ascolto attivo. È stato inoltre avviato il percorso verso la certificazione UNI PdR 125 sulla parità di genere.

Tra i risultati: il 100% del team ha partecipato alla formazione, l'80% ha rilevato un miglioramento nella comunicazione, sono state inserite 3 nuove figure under 35 e attivati 2 tirocini universitari.

Per il 2025, lo studio intende formalizzare una policy interna sulla parità di genere, attivare percorsi di crescita individuale e potenziare il confronto tra i team. Per Riadatto, il capitale umano non è una risorsa da gestire, ma il cuore pulsante della propria identità benefit.

OBIETTIVI PER IL 2025

Nel 2025, Studio Riadatto punta a consolidare il proprio profilo di impresa benefit, rafforzando l'impatto sociale e ambientale e valorizzando il proprio ruolo educativo e culturale nel settore delle costruzioni. Gli obiettivi si articolano in cinque assi strategici, ciascuno con azioni concrete e indicatori di monitoraggio.

Governance dell'impatto

- Workshop interni per allineare il team (4 incontri/anno)
- Digitalizzazione della rendicontazione (1 dashboard condivisa)

Certificazioni

- Ottenimento della UNI PdR 125:2022 con audit e policy attuate entro Q4

Progetti a impatto sociale

- Collaborazioni con ONG e scuole (min. 2 co-progettazioni)
- Partecipazione a bandi per spazi scolastici e civici (2 interventi realizzati)

Capitale umano

- Piani di sviluppo personalizzati per ogni collaboratore (100% entro Q2)
- 6 moduli di micro-formazione tecnica/soft skill
- Attivazione di almeno 2 gruppi tematici con leadership condivisa

Sostenibilità e innovazione

- LCA approvata in almeno 1 nuovo progetto e report su ogni cantiere
- Progetto pilota con materiali naturali o rigenerati (1 cantiere attivo)

Tutte le azioni saranno seguite tramite un cruscotto condiviso aggiornato semestralmente, sotto la responsabilità del Responsabile d'Impatto. I risultati confluiranno nella prossima Relazione di Impatto 2025.

CONCLUSIONI E VISIONE FUTURA

Questa prima Relazione di Impatto rappresenta per Studio Riadatto non solo un adempimento normativo, ma un atto di trasparenza, coerenza e consapevolezza. Abbiamo voluto raccontare non solo ciò che facciamo, ma perché lo facciamo, e con chi scegliamo di costruire ogni giorno.

Il 2024 è stato un anno di cambiamento profondo: la trasformazione in Società Benefit, l'avvio di pratiche di rendicontazione dell'impatto, le collaborazioni con il terzo settore e gli investimenti sulle persone sono tutti tasselli di un percorso che guarda lontano, ma che ha radici solide nella nostra identità.

Siamo convinti che l'architettura e l'ingegneria non debbano solo rispondere a necessità funzionali, ma contribuire a generare senso, relazione e futuro. E sappiamo che questo è possibile solo se ogni progetto viene concepito anche come un atto di responsabilità verso la società, l'ambiente, il territorio, la comunità.

Per il 2025 e gli anni a venire, il nostro impegno è quello di:

- *potenziare i sistemi di misurazione dell'impatto;*
- *migliorare la qualità delle nostre relazioni interne ed esterne;*
- *dare voce a chi normalmente non viene ascoltato nei processi progettuali;*
- *continuare a innovare, senza perdere il senso dell'essenziale.*

La sfida è grande. Ma ogni dettaglio, ogni collaborazione, ogni idea condivisa può fare la differenza.

Lettera Conclusiva

Concludere questa nostra prima Relazione di Impatto è, per noi, un momento carico di significato. Non solo perché testimonia un anno intenso e trasformativo, ma perché ci offre l'occasione di guardare con gratitudine al percorso che abbiamo intrapreso insieme, come studio, come collettivo e come comunità professionale.
Siamo davvero orgogliosi di ciò che Studio Riadatto è diventato: un luogo vivo, dove l'ingegno incontra la responsabilità, dove la tecnica si intreccia con l'etica, dove ogni progetto è anche un gesto di fiducia verso il futuro. E questo non sarebbe stato possibile senza l'energia, la passione e la dedizione delle persone che ogni giorno condividono con noi questo cammino.

Il nostro ringraziamento più sincero va:

- *a tutte le colleghe e i colleghi che lavorano con noi con professionalità e cura, contribuendo alla qualità del nostro lavoro e al valore umano dell'organizzazione;*
- *a clienti, enti pubblici, partner, fornitori e associazioni che hanno scelto di collaborare con noi, credendo nella nostra visione e affidandoci sfide complesse e significative;*
- *a chi ci ha supportato, consigliato, ascoltato, anche da lontano, in Italia e nel mondo.*

La trasformazione in Società Benefit non è un punto d'arrivo, ma una promessa che rinnoviamo ogni giorno: fare del nostro mestiere uno strumento per generare cambiamento, bellezza e giustizia, anche in forme piccole, anche a partire da un dettaglio costruttivo ben risolto, da un incontro in cantiere, da una parola condivisa in più.
Ci impegniamo a fare sempre meglio, a guardare avanti senza dimenticare ciò che ci ha formato, e a costruire un mondo più inclusivo, resiliente e sostenibile attraverso il nostro lavoro, le nostre scelte e le nostre relazioni.

Grazie per aver percorso con noi questo tratto di strada. Il meglio deve ancora venire.

Milano, 7 maggio 2025

Redatto e sottoscritto da

il responsabile d'impatto
Dott. Fabio Vantaggiato

Per presa visione

i Soci fondatori

Dott. Ing. Stefano Vantaggiato

Dott. Arch. Ilaria Angioni

Pubblicato da
RiADATTO S.R.L. Società Benefit

CONTATTI

RiADATTO S.R.L. Società Benefit

T: +39 379 1771193
i: Via Antonio Cechov, 50 20151 Milano
e: info@riadatto.it
s: www.riadatto.it